

# GUILLERMO ANDRÉS, PÉREZ-CANTO CHELLEW

Ciudadano Chileno, vivo en Santiago Centro, Chile desde Mayo 2016 después de emigrar desde Venezuela. Trilingüe (Español / Inglés y Portugués).

Tengo una amplia y clave experiencia industrial internacional por más de 18 años en diferentes roles gerenciales y/o dirección, Excelente experiencia en Manufactura, Abastecimiento, Logística, Comercio Exterior (Comex), Operaciones y Supply Chain.

**Logros Claves:** *Implementar planes estratégicos, mejorando los procesos a través del desarrollo y capacitación humana. Experto en definición de problemas y los planes de acción para mitigarlos o eliminarlos con aumento en los beneficios corporativos, y el menor impacto en P&L.*

Estoy en búsqueda de organizaciones para aportar y aprender en conocimientos y metodologías en pro del desarrollo de oportunidades y mejora constante del emprendimiento industrial/administrativo

## SUMARIO DE CUALIDADES/CALIFICACIONES

- *Dirigir / Gerenciar procesos de Manufactura, Abastecimiento y Logística requerida para negocios globales (> 10 años). Experiencia demostrada en evaluar y negociar proveedores claves en compras globales de insumos productivos e indirectos. Desarrollo del área de Logística Internacional incluyendo Comex.*
- *Desarrollo de manufactura propia o externa (outsourcing), reduciendo costos de manufactura y desarrollo de programas de TPM/OEE, 5s, Six Sigma, y de mejoramiento continuo para procesos de diferentes índoles.*
- *Capaz de analizar e interpretar estructuras organizacionales, apoyo y coordinación en el desarrollo de gerencia/dirección estratégica y creación de procesos de valor agregado, focalizado en obtener mayor rentabilidad de la organización.*
- *Manejo, administración y análisis en reportes de P&L, presupuesto a mediano y largo plazo (long range plan), contabilidad de costos, reportes internos y externos oportunos.*
- *Conocimiento en contabilidad tanto en cobranzas como en Cuentas por Pagar, contabilidad de costos, Balance general y desarrollo de presupuestos.*
- *Experiencia e implementación en desarrollo de proveedores claves y alto cumplimiento en leyes o regulaciones tanto externas como locales*
- *Adepto a evaluar, instalar y administrar desarrollos tecnológicos, e importante experiencia en implementar sistemas o softwares (Mfg.pro / SAP R3, etc.)*

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

### GH ASESORES 2030 C.A, VEN

Feb 2008 – Nov 2015

GH Asesores 2030 C.A, desarrolla programas en Compras, Supply Chain, Logística y Almacenes, Planificación de Manufactura y Planificación Estratégica entre las herramientas más importantes a ser implementadas a través de análisis internos que nosotros podemos hacer para cualquier clase de empresa y sus estructuras.

Como Gerente Consultor Senior de Supply Chain y Gerente de Operaciones estaba a cargo de mejorar los procesos operativos claves de los resultados financieros de la Corporación CASA C.A, Venalcasa C.A y Logicasa C.A. en las siguientes áreas:

- *Gerenciar las auditorías Financieras y operativas de las 3 compañías para determinar las oportunidades claves operativas que impactaban en el P&L como en la estructura de costos de los productos para hacerla más competitivos en el mercado local.*
- *Desarrollar Reportes Financieros corporativos a ser presentados a las directivas de las 3 compañías con propuestas para corto, mediano y largo plazo.*
- *Evaluación Operativa de las plantas industriales de Cereales (CASA), re empacado y agrícolas (Venalcasa) y Logística/Almacenes (Logicasa) para el desarrollo de indicadores claves de gestión y medición continua (Venalcasa y Logicasa)*
- *Desarrollo de programas de mejora continua a través de metodologías como: Kaysen, TPM/OEE, 5s e inicio básico de Six Sigma. Desarrollo de programas de entrenamiento claves a personal gerencial y operativo (Venalcasa y Logicasa)*
- *Desarrollo de nuevos métodos operativos para mejorar la manufactura y reducir los costos operativos (Venalcasa)*
- *Desarrollo de programas de evaluación de proveedores claves (materias Primas, empaques y logística) para las 3 compañías (alrededor de 60 skus claves)*
- *Desarrollo de métodos para la contratación de flotas de transporte externas (Logicasa)*
- *Desarrollo de programas de entrenamiento en: TPM/OEE, 5s, Kaysen, manejo de compras corporativas, negociación a largo alcance, desarrollo logístico, evaluación e implementación de KPIs claves en cada proceso operativo (Venalcasa y Logicasa)*
- *Desarrollo de metodologías para el desarrollo de manuales operativos en cada proceso financiero y operativo de las plantas de las 3 compañías.*

**PLUMROSE LATINOAMERICANA C.A.****Sept 2004 – Oct 2007**

Plumrose se desarrolla en la venta de productos embutidos cárnicos como Jamones y Salchichas solamente para el Mercado local, generando ventas brutas en mas de MMUS\$ 280 anualmente con 100 empleados y casi mas de 1.000 trabajadores en 5 plantas (2 granjas porcinas, 1 para alimentos balanceados para animales, 1 beneficiadora porcina y 1 para conversión de productos cárnicos)

**GERENTE DE ABASTECIMIENTO Y PLANIFICACION OPERACIONES**

- Participar, evaluar e implementar nuevos suplidores en la FI Europa (Food Ingredients Europe en Londres, UK – 2007)
- Definir e implementar proyectos de ahorro en procesos Productivos como de Compras por el orden de MMUS\$ 10.6 para materiales claves para el 2007. Establecer alianzas con proveedores claves por negociaciones globales bianuales
- Establecer nuevos procesos y estructuras para Control Cambiario (USD) y especialmente lo relacionado con materiales bloqueados (Códigos Arancelarios) importados.
- Implementar nuevas herramientas para la planificación de Manufactura vs forecast de ventas (SO&P) en periodos trimestrales para mejorar el desempeño de las líneas de producción y la reducción de costos en los productos terminados (PT).
- Diseño de un Roadmap o matriz de análisis de casi 5.000 ítems indirectos para su importación de forma adecuada y sus respectivos códigos arancelarios. Establecer procedimientos del área de Mantenimiento para optimizar comunicación de requerimientos e inventarios.
- Iniciar y completar la reestructuración del área en términos de Materiales Directos e Indirectos, incluyendo Comercio Exterior y Logística Internacional para materiales cárnicos y no cárnicos.
- Desarrollar al Equipo de Procura tanto en sus reportes directos y sus respectivos reportes indirectos (12).
- Diseño e Implementación de proyectos de ahorros efectivos durante la gestión del 2005 al 2006 en MUS\$ 2.1.
- Sponsor para la implementación del sistema de MRP II en el 2006 (en SAP Enterprise v2005).

**KRAFT FOODS VENEZUELA****Julio 2002 - Agosto 2004**

Kraft Foods Venezuela manufacutra y abastece de galletas saladas y dulces, quesos y mayonesa como productos más importantes a mercados tanto locales como internacionales a lo largo de la región Andina en 5 países (Colombia, Perú, Ecuador, Bolivia y Venezuela). KFV genera más de MUS\$ 200 en ventas anuales en Venezuela exclusivamente y es una subsidiaria de Kraft Foods Latin-American (KFLA) así como es parte de Grupo Internacional Altria (Phillip Morris).

**GERENTE ANDINO DE ABASTECIMIENTO/OPERACIONES DE MATERIALES INDIRECTOS E INVERSIONES**

- Desarrollo de equipos de trabajo tanto locales como de 4 países (AA) y coordinar/desarrollar planes de inversión con 5 Gerencias de Supply Chain (Operaciones) en la región Andina.
- Implementar TPM/OEE, en áreas específicas de nuevas líneas de producción.
- Certificar en ISO 9001 (2002) como un esfuerzo e iniciativa de “lean manufacturing” a lo largo y ancho de la compañía a nivel mundial.
- Responsable directo de alcanzar MUS\$ 500 (2.5% en ahorros vs. valor de inversiones y gastos operativos dentro de la región Andina (5 plantas/4 países). Planificar y establecer Roadmap de ahorros aprox. de MUS\$ 700 para el 2005
- Establecer los programas estratégicos para el grupo de Energía (Supply Chain) en toda Latino América siendo su Líder funcional para KFLA). Control de la tendencia del mercado y medir potenciales riesgos a mediano y largo plazo. Analizar y establecer ahorros a través de cambios tecnológicos en la región en base a planificación estratégica.
- Negociar adquisiciones de inversiones y sus respectivos contratos en Área Andina. Negociar y acordar presupuestos en todos los equipos de la nueva línea de manufacutra y empacado de galletas. Inversión aprox. en MMUS\$ 2,4 con MUS\$ 200 en ahorros.

Responsable de coordinar todos los procesos funcionales para manejo del Sistema de Control Cambiario en Feb '2.003 (Control de divisas a nivel nacional - CADIVI) entre las diferentes áreas relacionadas de la compañía. Establecer herramientas y reportes expeditos para el seguimiento oportuno de las aprobaciones de divisas para materiales directos como Indirectos. En este proceso se me hace entrega del Premio “Gerencia Efectiva durante la Crisis Cambiaria en Venezuela 2003” desde la Presidencia de KFLA en reconocimiento de los esfuerzos y resultados durante la implementación del proceso sin poner en riesgo la operación de las plantas en Venezuela (2).

**PRODUCTOS QUAKER C.A. (QUAKER OATS Co.)**, Valencia, Edo. Carabobo, Venezuela **Feb 1989 – Feb 2002**  
*Quaker Oats Co., C.A, manufactura y suministra alimentos a base de Avena en diferentes presentaciones y sabores así como la bebida Gatorade tanto para mercados locales como internacionales como Islas del caribe, Colombia y Venezuela. Quaker genera más de MMUS\$ 80 en ventas anuales y es una subsidiaria actualmente de PEPSICO.*

**GERENTE SENIOR DE ABASTECIMIENTO, LOGÍSTICA Y PLANIFICACIÓN OPERACIONES**

**1998 /FEB 2002**

- *Implementar nuevos procesos como Programas de Gerenciamiento del Costo (CMP) el cuál busca y encuentra oportunidades de ahorros en todas las áreas funcionales de Supply Chain (Operaciones globales). Nuevos ahorros fueron alcanzados en al menos unos MUS\$ 300.*
- *Alcanzar 2% en ahorros vs. Ventas Netas para Foods y Gatorade consecutivamente desde el año 1.998 al 2.000. Los ahorros fueron aprox MMUS\$ 2.0.*
- *Instalar el área de Compras funcional e integrada con la planificación de Producción, adquisición de materiales, importación y exportación tanto en la división de Foods como Gatorade en 1.998. El proceso de reestructuración redujo costos a través de sinergias y ahorros funcionales.*

**GERENTE DE LOGÍSTICA Y SUPPLY CHAIN**

**1995 / 1998**

- *Control y seguimiento de la planeación de producción, compras y despachos locales y de exportación en la división de Gatorade. Manejo y control de indicadores de clase mundial en base a costos de producción, nivel de inventarios y SO&P*
- *Desarrollar y completar el proyecto “Disminución del ciclo de distribución de 8 días a 4 días a nivel nacional y alcanzar el promedio de 2.5 días en despachos a distribuidores nacionales (en total 13). Cerrar el ciclo Internacional vía Terrestre no mayor a 7 días desde VEN a Colombia a nivel global.*
- *Alcanzar MMUSD 1.2 (2%) en ahorros vs. Ventas Netas de Gatorade consecutivamente desde el año 1.995 al '97.*
- *Coordinar las actividades para suplir Gatorade a Colombia en aproximadamente 250 Mcajas/mes (50% volumen), Desarrollar Comex para la distribución vía terrestre hacia Colombia (23 almacenes).*
- *Implementación de nuevos procesos y mejorar el sistema existente de costeo de mano de obra y carga fabril.*

**GERENTE DE ABASTECIMIENTO Y PLANIFICACIÓN DE PRODUCCIÓN**

**1993 / 1995**

- *Implementar SO&P. Alcanzar resultados de variaciones no mayores del 2% en ventas vs. el Forecast y Producción mensual*
- *Desarrollar KPI's en Compras de Materiales Directos e Indirectos. Controles de costo e inventarios de Productos terminados y control de la planificación de la producción.*
- *Alcanzar MMUS\$ 0.9 por año (2%) de ahorros vs. Ventas Netas*
- *Control y planeación de la producción a corto (mes), mediano (3 meses) y largo plazo (anual). Desarrollar programas de mejora continua basados en los crecimientos sostenidos en ventas.*
- *Alcanzar entre 1.5 a 2 días de nivel de inventario de productos terminados vs Ventas netas a través de controles de planeación detallados basado en planes estratégicos definidos.*
- *Crear el área de Compras para la división de Gatorade en 1.993. Participar y activar la selección y entrenamiento de todos los nuevos candidatos que eran requeridos para trabajar de forma independiente a la división de Alimentos.*

**GERENTE DE MANUFACTURA**

**FEB 1.989 / 1.993**

- *Desarrollar equipos de trabajo en base a KPIs del personal clave y operativo (>100). Participar en toda la contratación y selección del personal clave para la operación de la planta.*
- *Creación de controles claves (KPIs) de producción y gastos de planta.*
- *Desarrollo, Creación e Implementación de TPM/OEE denominado “Confiabilidad” (%QA x % Speed % efficiency). Entrenar personal clave de USA para que en 1.993 fuese un modelo de medición y control utilizado en todas las plantas de Gatorade en LA y USA. Creación de herramientas específicas para planeación de producción.*
- *Reducir las mermas a niveles inferiores al 1%, y aumentar la disponibilidad de PTs al 100%..*
- *Creación y conformación del Dpto. de Producción con supervisores y operadores claves para 03 turnos rotativos (6 x 24).*
- *Supervisar y controlar la instalación de la 1ra línea (1990) de Gatorade en LA. Desarrollo de procesos y levantamiento controlado de inventarios para la instalación de la 2da línea de producción (1.993)*
- *Supervisar y controlar la instalación de un Nuevo sistema de Hojuelas de Avena tipo Bran (Bran Flakes). Nuevos equipos y sistemas neumáticos, mecánicos y eléctricos fueron utilizados en dicha instalación. Inversión 1 MMUSD.*

**EDUCACIÓN**

UNIVERSIDAD DE CARABOBO, 1989  
Ingeniero Mecánico (3<sup>rd</sup> posición – 23 años)

DIPLOMADO DE GERENCIA EN FINANZAS Y NEGOCIOS, UNIVERSIDAD METROPOLITANA, 2004  
Grado A en Negocios / Mercadeo y Finanzas

DIFERENTES PROGRAMAS DE ALTO PERFIL Y CURSOS EN EL INSTITUTO IESA  
Finanzas para Ejecutivos no Financieros, Programas en Compras Corporativas, Logística y Manufactura

PROGRAMAS DE SUPPLY CHAIN INCAE, 2007

**IDIOMAS**

Ingles en la Universidad de Carabobo (FUNDAUC) e Inglés Avanzado en programas In-Company.  
Portugués Avanzado en la Universidad UCLA (niveles Básico, Intermedio y Avanzado, todos conversacionales)

---

**Programas y Aplicaciones de Trabajo:**

MS Office Avanzado — Harvard Graphics (Photoshop/Illustrator)  
Windows — MFG pro – Prism Avantis – SAP/R3

---

Contacto: +56 9 45391108 • [gperezcanto.ch@gmail.com](mailto:gperezcanto.ch@gmail.com) Chileno RUT: 9.099.228-7  
Perfil público <https://cl.linkedin.com/in/guillermoperez-canto>